

VF CANADA

D

CAI  
CS

-2207

# Orientation to Financial Management

Government  
Publications

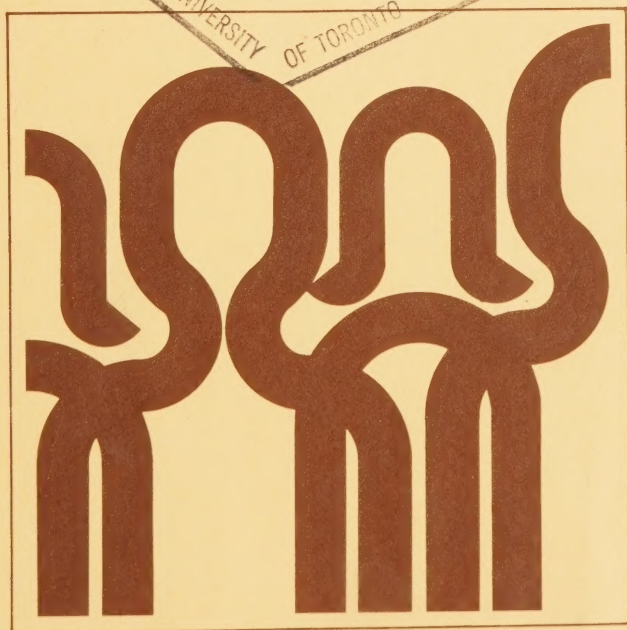
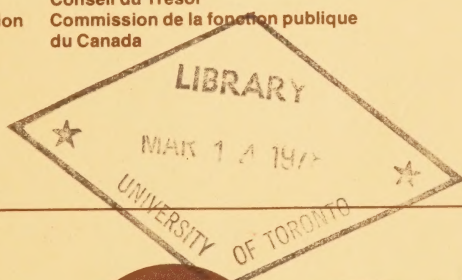
DEPOSITORY LIBRARY MATERIAL

A Course for Newly  
Appointed Executives  
and Senior Managers



Treasury Board  
Public Service Commission  
of Canada

Conseil du Trésor  
Commission de la fonction publique  
du Canada





# Orientation to Financial Management

CAI  
CS  
-2207

A Course for Newly  
Appointed Executives  
and Senior Managers



Treasury Board  
Public Service Commission  
of Canada

Conseil du Trésor  
Commission de la fonction publique  
du Canada



© Minister of Supply and Services Canada 1977

Cat. No.: SC3-55/1977

ISBN—0-662-01232

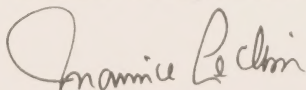
# A Message to New Public Service Managers

The first in a series of courses entitled *Orientation to Financial Management* will be offered this December. The course is intended for new public service officers who have been recently appointed to key positions in departments and agencies.


This particular course is a part of a continuing effort to strengthen and improve financial administration and control in government. It has been designed and developed under the auspices and direction of the Financial Administration Branch (Treasury Board Secretariat) in cooperation with the Executive and Senior Manager Development Directorate (Public Service Commission) and the Bureau of Management Consulting (Department of Supply and Services). The course offers new financial officers and new line managers a comprehensive examination of the machinery of government, its resource allocation and expenditure processes, and its policies, systems and procedures for financial administration and control. The immediate objective of the course is to help new career officers quickly identify and effectively discharge their responsibilities as financial managers in the public service.

In looking to the new executive and senior manager for leadership and innovation, I hope that this orientation course will go well beyond its immediate objective. I believe it is important that we assist our new managers in identifying and fulfilling their development needs. In turn, we look to them to take an active interest in the training and development of their subordinates.

I encourage all officers who fit the general selection criteria to register for this two week course of studies.

A handwritten signature in dark ink, appearing to read "Maurice LeClair". The signature is fluid and cursive, with the first name "Maurice" written in a larger, more prominent script than the last name "LeClair".

Maurice LeClair  
Secretary of the Treasury Board



Digitized by the Internet Archive  
in 2022 with funding from  
University of Toronto



# Course Description

## Objective

This course helps new public service officers optimize their initial effectiveness as financial managers and thereby further good financial administration and control in the departments and agencies of government.

Each participant will:

- gain an early understanding of the machinery and processes of government, particularly the allocation and control of resources;
- thoroughly examine the principles, policies, guidelines, and systems of Financial Administration in the Government of Canada;
- identify the most effective roles of line managers and financial officers in sound financial management; and
- obtain useful information on policies and procedures and their impact on every manager of human and other resources.

## Content

Important subject areas to be explored will include:

- financial management concepts in the public service
- the political/bureaucratic environment and institutions
- parliamentary control of public finance
- human resource planning and personnel management systems
- the fiscal framework and the resource allocation and expenditure process
- forecasts, budgets, measurement and control
- the interface between Treasury Board and departments
- the financial function in the departmental context
- principal authorities, legislation, policies and regulations
- accounting and control of expenditures and revenues
- financial reporting.

**Selection Criteria**

The course is intended for new public service officers appointed to executive and senior management positions. Candidates will normally have occupied their new positions for a period of six months or less. More specifically, the course is aimed at:

- new financial and audit officers appointed to managerial and staff positions
- new line managers whose decision-making responsibilities involve a significant amount of resource planning and allocation, budgeting, and the initiation and control of expenditures.

**Resources**

Session leaders and resource personnel will be selected from the public and private sectors on the basis of their subject expertise and teaching abilities. A variety of teaching techniques will be employed including short lectures, case studies, group discussions and simulation exercises.

**Dates**

December 4th to December 16th, 1977.

February 19 to March 3, 1978.

A schedule of English and French courses will be announced.

**Registration**

Applications and tuition fees should be forwarded to:

Specialized Management Program  
Executive and Senior Manager Development Directorate  
Staff Development Centre  
646 Principale Street  
Touraine, Quebec J8T 5L4  
Attn: Lise Poirier

Tuition fee: \$1250 per participant

**Location** (in residence)

Staff Development Centre  
646 Principale Street  
Touraine, P.Q.

**Accommodation and meals:** \$37 per day (not included in tuition fee).



# Curriculum Advisory Committee

S. Mensforth  
Deputy Secretary  
Financial Administration Branch  
Treasury Board Secretariat

D. Rowland  
Director General  
Staff Development Branch  
Public Service Commission

A. Ross  
Director,  
Financial Policy Development  
Financial Administration Branch  
Treasury Board Secretariat

L. McGimpsey  
Director,  
Financial Policy Evaluation  
Financial Administration Branch  
Treasury Board Secretariat

A. Lumsden  
Director, Professional Development  
Financial Administration Branch  
Treasury Board Secretariat

# Course Secretariat

Further information may be obtained from:

Bud Dann  
Professional Development Division  
Financial Administration Branch  
Treasury Board Secretariat  
13th Floor, Sir Richard Scott Building  
Ottawa, Ontario  
(613) 593-7291

Jock Jardine  
Executive & Senior Manager Development Directorate  
Staff Development Centre  
646 Principale Street  
Touraine, Québec  
(819) 997-4103

George Hendela  
Financial & Accounting Division  
Bureau of Management Consulting  
Supply and Services Canada  
365 Laurier Avenue West  
Ottawa, Ontario  
(613) 996-0951

Administrative inquiries should be directed to:

Lise Poirier  
Specialized Management Program  
Executive and Senior Manager Development Directorate  
Staff Development Centre  
646 Principale Street  
Touraine, Québec  
(819) 997-4103

On peut obtenir de plus amples renseignements auprès de :

Bud Dann  
Division du perfectionnement professionnel  
Direction de l'administration financière  
Secrétariat du Conseil du trésor  
13<sup>e</sup> étage, Edifice Sir Richard Scott  
Ottawa, Ontario  
(613) 593-7291

Jock Jardine  
Direction du perfectionnement de la haute direction  
et des cadres supérieurs  
Centre de perfectionnement  
646, rue Principale  
Touraine, Québec  
(819) 997-4103

George Hendela  
Division des finances et de la comptabilité  
Bureau des conseillers en gestion  
Approvisionnement et Services Canada  
365 ouest, Avenue Laurier  
Ottawa, Ontario  
(613) 996-0951

Pour des renseignements d'ordre administratifs s'adresser à :

Lise Poirier  
Programme de perfectionnement des cadres spécialisés  
Direction du perfectionnement de la haute direction  
et des cadres supérieurs  
Centre de perfectionnement  
646, rue Principale  
Touraine, Québec  
(819) 997-4103

## Comité consultatif pour le curriculum

S. Menstforth  
Sous-secrétaire  
Direction de l'administration financière  
Secrétariat du Conseil du trésor

D. Rowland  
Directeur général  
Direction générale du perfectionnement  
Commission de la fonction publique

A. Ross  
Directeur  
Elaboration de la politique financière  
Direction de l'administration financière  
Secrétariat du Conseil du trésor

L. McGimpsey  
Directeur  
Évaluation des politiques financières  
Direction de l'administration financière  
Secrétariat du Conseil du trésor

A. Lumsden  
Directeur du perfectionnement professionnel  
Direction de l'administration financière  
Secrétariat du Conseil du trésor

moins. En termes plus spécifiques ce cours est à l'intention :

- des agents des finances ou de la vérification, nommés à des postes d'agents ou de gestion; et
- des gestionnaires des opérations dont les prises de décision affectent sérieusement la planification et l'affectation de ressources, le budget ainsi que l'engagement et le contrôle des dépenses.

### Ressources

Les responsables des sessions et le personnel de ressource seront choisis des secteurs public et privé en fonction de leur expertise dans les divers sujets et de leur habilité à enseigner. On utilisera une variété de techniques d'enseignement : de courts exposés, des études de cas, des discussions en groupes et des exercices de simulation.

### Dates

Du 4 au 16 décembre, 1977 — en anglais  
Du 19 février au 3 mars, 1978 — en anglais

Un calendrier de cours additionnels en français et en anglais sera publié plus tard.

### Inscriptions

Faire parvenir les demandes d'inscription et les frais de scolarité à :

Programme de perfectionnement des cadres spécialisés  
Direction du perfectionnement de la haute direction  
et des cadres supérieurs  
Centre de perfectionnement  
646, rue Principale  
Touraine, Québec.

Frais de scolarité : \$1250. par participant

### Endroit (en résidence)

Centre de perfectionnement  
646, rue Principale  
Touraine, Québec

**Hébergement et repas** : \$37. par jour (non compris dans les frais de scolarité).



## Objectif

Ce cours permettra à des nouveaux agents de la Fonction publique de parfaire leur efficacité initiale en tant que gestionnaires de finances et de cette façon contribuer à une saine administration et à un bon contrôle financiers dans les ministères et agences du Gouvernement. Chaque participant

- acquerra une compréhension de base de l'appareil gouvernemental, en particulier en ce qui se rapporte à l'affectation et au contrôle des ressources;
- examinera à fond les principes, politiques, directives, et systèmes de l'administration financière dans le Gouvernement du Canada;
- identifiera les rôles majeurs des gestionnaires des opérations et des agents de finances dans une saine gestion financière;
- obtiendra des renseignements utiles sur les politiques et les procédures et leur importance pour tout gestionnaire de ressources humaines ou autres.

## Contenu

Les sujets les plus importants à l'étude seront :

- le concept de la gestion financière au sein de la Fonction publique
- le contexte politico-bureaucratique et les institutions; le contrôle parlementaire des finances publiques
- la planification des ressources humaines et les systèmes de gestion du personnel
- le régime fiscal et le processus d'affectation des ressources et des dépenses
- les prévisions, budgets, mesures et contrôles
- la relation Conseil du trésor — ministères
- la fonction financière dans le contexte d'un ministère
- les principales autorités, législations, politiques, directives
- la comptabilité et le contrôle des dépenses et des revenus
- les rapports financiers.

## Critères de sélection

Ce cours est à l'intention de nouveaux employés de la Fonction publique nommés à des postes de la haute direction ou des cadres supérieurs. Les candidats auront normalement occupé leur nouveau poste depuis six mois ou



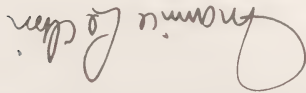
# Un message pour les nouveaux gestionnaires dans la Fonction publique

Le premier d'une série de cours intitulés : *Orientation à la gestion financière*, sera offert en décembre de cette année. Ce cours est destiné à des nouveaux employés qui ont été nommés récemment à des postes clés dans les ministères et les agences.

Ce cours s'inscrit dans les cadres d'un effort soutenu pour raffermir et améliorer l'administration et le contrôle des finances dans le gouvernement. Il a été conçu et élaboré sous les auspices de la Direction de l'administration financière, du Secrétaire du Conseil du trésor, et la collaboration de la Direction du perfectionnement de la haute direction et des cadres supérieurs, de la Commission de la fonction publique, ainsi que du Bureau des conseillers en gestion, du ministère des Approvisionnements et Services. Ce cours offre à de nouveaux agents de finances et à de nouveaux gestionnaires une vue d'ensemble de l'appareil gouvernemental, de son processus d'affectation des ressources et de dépenses, ainsi que de ses politiques, ses systèmes et ses procédures d'administration et de contrôles financiers. L'objectif immédiat de ce cours est de permettre à des agents débutant dans cette carrière d'identifier rapidement leurs responsabilités à l'endroit des finances dans la Fonction publique et de s'en acquitter efficacement.

En attendant des nouveaux hauts fonctionnaires et cadres supérieurs du leadership et de l'innovation, j'ai l'espoir que ce cours d'orientation dépassera d'emblée la réalisation de son objectif immédiat. Je crois qu'il est important que nous aidions nos nouveaux gestionnaires à identifier et à combler leurs besoins de perfectionnement. Par ailleurs, nous attendons d'eux qu'ils s'intéressent activement à la formation et au perfectionnement de leurs subalternes.

J'invite tout agent qui satisfait aux critères généraux de sélection à s'inscrire à ce cours de gestion financière.



Maurice LeClair,  
Secrétaire,

Secrétariat du Conseil du trésor

ISBN: 0-662-01232

N° de cat: SC3-55/1977

© Ministre des Approvisionnements et Services Canada 1977

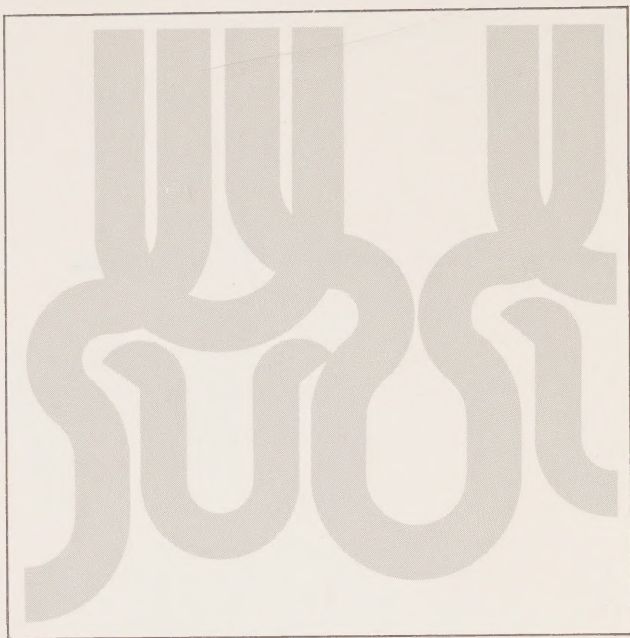
# **Orientation à la gestion financière**

Un cours à l'intention  
de la haute direction  
et des cadres supérieurs



Conseil du Trésor  
Commission de la fonction publique  
du Canada

Treasury Board  
Public Service Commission  
of Canada







# Orientation à la gestion financière

Un cours à l'intention  
de la haute direction  
et des cadres supérieurs



Conseil du Trésor  
Commission de la fonction publique  
Treasury Board  
Public Service Commission  
of Canada



3 1761 11551636 1

